

# مدل استقرار و پیاده‌سازی

## بانکداری اسلامی در صنعت بانکداری

تألیف:

دکتر حمیا رنسا جف پور کردی

دکتر جلیل نظری

دانشگاه جامع امام حسین(ع)  
 مؤسسه چاپ و انتشارات

مؤسسه چاپ و انتشارات  
دانشگاه جامع امام حسین(ع)

۸۳۴

سری علوم بانکداری - ۵۹



عنوان و پدیدآور	سرشناسه
نجدپور کردی، حمیدرضا	- ۱۳۴۹
مدل استقرار و پیاده‌سازی بانکداری اسلامی در صنعت بانکداری / تألیف: حمیدرضا نجدپور کردی، جلیل صفری	
تهران: دانشگاه جامع امام حسین(ع) - مؤسسه چاپ و انتشارات	: ۱۳۹۸
هجه، ۲۰۷ من.	: هجه، ۲۰۷ من.
دانشگاه جامع امام حسین(ع)، مؤسسه چاپ و انتشارات، ۸۳۴، سری علوم بانکداری - ۵۹	
فایست	
شابک	
وضعیت پیرهست می	
یادداشت	
موضوع	
شناخت افزوده	
شناخت افزوده	
رده‌بندی کنگره	
رده‌بندی دیوی	
شماره کتابشناسی ملی	

کلیه حقوق اعم از چاپ و تکثیر، نسخه‌برداری، ترجمه و ترجمه برای دانشگاه جامع امام حسین(ع) محفوظ است.

- عنوان: مدل استقرار و پیاده‌سازی بانکداری اسلامی در صنعت بانکداری
- تألیف: دکتر حمیدرضا نجدپور کردی- دکتر جلیل صفری
- ویرایش ادبی: سیحان جویبار
- صفحه آرایی: ناهید آقاسیزادی
- ناظرین فنی چاپ: سید محمدباقر موسوی - محمدتقی امیراحمدی
- نوبت چاپ: اول (آبان ماه ۱۳۹۸)
- لیتوگرافی، چاپ و صحافی: مرکز چاپ سپاه
- شمارگان: ۵۰ نسخه
- قیمت: ۳۵۰,۰۰۰ ریال
- نشانی: تهران، بزرگراه شهید بابایی، بعد از پل لشکرک، دانشگاه جامع امام حسین(ع)، معاونت پژوهش و فاوری، مؤسسه چاپ و انتشارات، تلفن: ۷۴۱۸۸۲۶۰ - ۷۴۱۸۸۲۷۴ دورنگار
- مرکز پخش: تهران، میدان فردوسی، فروشگاه و نمایشگاه مؤسسه چاپ و انتشارات دانشگاه جامع امام حسین(ع)، تربیتستان امام حسین(ع)، تلفن: ۸۸۸۳۹۹۷

# سخن ناشر

بسم الله الرحمن الرحيم

«يُؤْتَى الْحِكْمَةُ مَن يَشَاءُ وَمَن يُؤْتَ الْحِكْمَةَ فَقَدْ أُوتَى خَيْرًا كثِيرًا...»

حکمت را به هر کس بخواهد می دهد و کسی که به او حکمت داده شود، حقا خیری فراوان داده شده است...  
(سوره مبارکة بقره - آیه ۲۶۹)

انقلاب کبیر اسلام، نمونه‌ای بی‌بدیل تاریخی، از حرکت اجتماعی عظیمی است که با سرنگونی طاغوت و برپایی نظام عدس جمهوری اسلامی، امیدهای فراوانی را در دل مستضعفان و آزادی‌خواهان جهان برای تحقق آرمان‌های بین‌المللی اسلامی، جامعه اسلامی و درنهایت، تمدن بزرگ اسلامی پدید آورد. در این میان، نهادهای علمی، ویژه انشگاه‌ها، باید نقش کلیدی سوزبانی و هدایت قطار پیشرفت و رشد جامعه در مسیر صحیح انقلاب را اتفاق مانند

دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام، سوان «دانشگاه سازمانی سپاه در تراز انقلاب اسلامی» با شعار «نزکیه، جهاد علمی، دانشگاه آموزش ز»، در کنار مسئولیت مهم انسان‌سازی و تربیت سربازان عصر ظهور، وظیفه تولید و نشر معرفت پاسداری از انقلاب اسلامی را نیز بر عهده دارد. در این راستا، معاونت پژوهش و فناوری دانشگاه به منظور تکمیل چرخه مدیریت دانش بومی با سه ویزگی «اسلامی بودن»، «روزآمدی» و «کارآمدی»، با هدف «ستیانی به مرتعیت علمی، افتخار و تلاش دارد تا زمینه و بستر لازم برای استادی و پژوهشگران محترم این عرصه را راهنمایی نماید. امید است در سایه الطاف بیکران الهی و با گسترش فعالیت‌های انتشاراتی مؤسسه چاپ و سشارات دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام، این رسالت خطیر تحقق یابد.

در یادآوری، بر روح ملکوتی معمار و رهبر کبیر انقلاب اسلامی، حضرت امام خمینی رهنما و همچنین شهدای گرانقدر انقلاب اسلامی، دفاع مقدس و مدافعان حرم درود می‌فرستیم و با این سلامتی و توفیقات هرچه بیشتر مقام معظم رهبری، امام خامنه‌ای رهنما و نیز خدمتگزاران اسلام و کشور، از استادی، فرهیختگان و اهل نقد و نظر تقاضا داریم با ارائه نظرها و پیشنهادهای خود، ما را باری فرمایند.

و من الله التوفيق و عليه التكلان

معاونت پژوهش و فناوری

دانشگاه جامع امام حسین علیه السلام

## فهرست مطالب

صفحه

عنوان

(سیزده)	دیباچه
(پانزده)	پیشگفتار
(هدفه)	مقدمه
فصل ۱: بانکداری، کارکردهای صنعت بانکداری و تحولات	
۱	پیدایش و سازگاری، صفات بانکداری
۲	تاریخچه بانکداری در ایران
۳	بانکداری در دوره قاجار
۴	بانکداری در قرون وسطی احمد قرن پنجم تا پانزدهم میلادی)
۵	بانکداری در دوره رنسانس
۶	بانکداری در دوره مرکانتیلیسوس (قرن هفدهم و هجدهم)
۷	بانکداری در قرن نوزدهم
۸	بانکداری پس از جنگ جهانی اول (قرن بیستم و بیست و یکم)
۹	بانکداری نوین
۱۰	تاریخچه بانکداری در ایران
۱۱	دوره اول بانکداری
۱۲	دوره دوم بانکداری (۱۲۵۷ تا ۱۲۶۶)
۱۳	دوره سوم بانکداری (پس از انقلاب اسلامی)
۱۴	بانکداری نوین در ایران
۱۵	نگاهی به مفهوم و کارکردهای صنعت بانکداری
۱۶	انواع بانک

۲۵.....	□ فعالیت‌های اصلی صنعت بانکداری
۲۵.....	◎ فعالیت‌های استاندارد
۲۶.....	□ عوامل کلیدی موفقیت بانک‌ها
۲۱.....	□ عوامل کلیدی موفقیت در صنعت بانکداری ایران
۳۲.....	□ عوامل موفقیت بانک‌ها به‌طور عام
۳۵.....	◎ عوامل موفقیت بانک‌ها به‌طور عام
۳۵.....	□ فصل ۲: بانکداری اسلامی
۳۵.....	□ مقدمه
۳۶.....	□ تاریخ
۳۷.....	□ قدرت بانکداری اسلامی و بانکداری متعارف
۳۹.....	◎ مفهوم سود
۴۲.....	□ اصول بانکداری اسلامی
۴۲.....	◎ ثبات پول در جا بز نهاد بولی و مالی اقتصاد اسلامی
۴۳.....	◎ رابطه نظام بولی و ائمی با حین حقیقی اقتصاد
۴۴.....	◎ موضوع خلق ارزش از طریق بول
۴۴.....	◎ قیمت‌گذاری و سهمبری سرمایه‌ای از نعال اقتصادی
۴۵.....	◎ عدم تعادل‌های ناشی از ساختار سیستمه بانکداری متعارف
۴۶.....	□ تخصیص و دسترسی عادلانه
۴۷.....	◎ نظارت تخصصی نهاد تنظیم گر (رگولاتور) بر اسس الاراماده جرایی عقود
۴۷.....	□ شاخص‌های بانکداری اسلامی
۴۹.....	□ فصل ۳: الگوهای بانکداری بدون ربا
۴۹.....	□ مقدمه
۵۰.....	□ تاریخچه بانکداری بدون ربا
۵۱.....	□ بررسی شیوه‌های عملکردی بانکداری بدون ربا و بانکداری متعارف
۵۴.....	□ الگوی بانکداری بدون ربا در کشورهای اسلامی
۵۵.....	◎ الگوی بانکداری بدون ربا ایران
۵۵.....	* بخش تجهیز منابع بولی
۵۶.....	* بخش تخصیص منابع پولی

۵۸	◎ الگوی پیشنهادی شهید صدر
۵۸	* روش‌های تجهیز منابع
۵۹	* روش‌های تخصیص منابع
۶۰	◎ الگوی بانکداری اسلامی اردن
۶۰	* روش‌های تجهیز منابع
۶۱	* روش‌های تخصیص منابع
۶۲	◎ الگوی بانک مبادله‌ای
۶۲	* روش‌های تجهیز منابع
۶۳	* روش‌های تخصیص منابع
۶۳	◎ بانک اسلامی برهاد مالزی
۶۴	* تجربه منابع
۶۵	* تخصیص منابع
۶۶	◎ بانکداری اسلامی سریجان
۶۷	* تجهیز منابع
۶۷	* تخصیص منابع
۶۷	◎ بانک الراجحی عربستان
۶۸	* تجهیز منابع
۶۹	* تخصیص منابع
۶۹	◎ بانک میزان یاکستان
۷۰	* تخصیص منابع
۷۰	◎ بانک توسعه اسلامی
۷۱	* تجهیز منابع
۷۲	* تخصیص منابع
۷۲	◎ تفاوت الگوی بانکداری بدون ریا ایران با سایر کشورهای اسلامی
۷۵	〔 〕 چالش‌های بانکداری بدون ریا در ایران
۷۷	◎ حاکمیت نگاه صرف‌فقهی به بانکداری اسلامی
۷۸	◎ نقص در تأمین عدالت نوزعی

● چالش‌های مرتبط با قانون بانکداری بدون ربا	۷۸
● چالش نرخ سود علی الحساب	۷۹
● نبود استانداردهای حسابداری و حسابرسی خاص بانکهای اسلامی	۸۰
● چالش‌های نهادی، ساختاری و سازمانی	۸۱
● نقص در مجموعه قوانین و مقررات نظام بانکی	۸۲
● صوری بودن عقود و اجرای ناصحیح آن	۸۳
● نقص در فهم و تفہیم مفاهیم بانکداری اسلام و عقود بانکی	۸۷
● عدم تحقق واقعی مشارکت در عقود مشارکتی	۸۹
● مع جرم تأخیر تادیه با رو بکرد امهال به مشتری	۹۰
● دست کارمزد غیرمتعارف در ارائه خدمات بانکی	۹۳
● اراده تسهیلت از خرید اسناد به شرط سپرده‌گذاری در قالب قرض الحسن	۹۳
● عدم وجود شفافیت شرعی ساختار یافته در نظام بانکی	۹۵
● عدم وجود ابزاری ارعن کارا جهت سیاست گذاری پولی	۹۶
● فقدان اعتقاد و باور سویی بجهت به اجرای عملیات بانکی بدون ربا	۹۷
● وجود برخی اختلاف نظرها بین ساحب نظران و کارشناسان درخصوص درخصوص مبانی نظری بانکداری بدون ربا	۹۸
● ابهام و ایرادات در قراردادهای موجود در اسلامی در نظام بانکی	۹۸
● وجود عدم تقارن اطلاعات در بانکداری کسوز	۹۹
● ضعف آموزش‌های لازم برای شناخت کامل ابعاد بانکی بدون ربا	۱۰۰
● فقدان ضمانت اجرا برای رعایت ضوابط بانکداری بدون ربا	۱۰۰
● عدم استفاده از ظرفیت‌های موجود در قانون عملیات بانکی بدون ربا	۱۰۰
● عدم شفافیت در رسالت بانک‌ها	۱۰۲
● جهانی شدن و رقابت پذیری بانک‌ها	۱۰۳
● وضعیت سرمایه پایه بانک‌ها	۱۰۳
● تعدد بیش از حد عقدها	۱۰۳
● عدم تناسب برخی عقدها با ماهیت بانکها	۱۰۴
● هزینه بالای اجرای صحیح برخی از عقدها در بانکها	۱۰۴
● عدم جامعیت سپرده‌ها با اهداف و سلیقه‌های سپرده‌گذاران	۱۰۵

## فصل ۴: مدل‌های پیاده‌سازی

۱۰۷	□ مقدمه
۱۰۷	□ مدل کارت امتیازی متوازن
۱۰۸	◎ سیر تحول کارت امتیازی متوازن
۱۰۸	* نسل اول کارت امتیازی متوازن
۱۰۹	* کارت امتیازی متوازن و مناظر آن
۱۱۵	* نسل دوم کارت امتیازی متوازن
۱۱۵	* نسل دوم کارت امتیازی متوازن
۱۱۶	◎ عالم انتقال استراتژی به عملیات
۱۱۸	□ مدل پل زدن بین استراتژی و اجرا
۱۲۰	□ مدل پیاده‌سازی ارنست یانگ
۱۲۳	□ مدل پیاده‌سازی خوب PWC
۱۲۴	◎ ابعاد مدل پیاده‌سازی PWC
۱۲۶	□ مدل مدیریت راهبردی بافرن
۱۲۸	□ تحلیل مدل‌های پیاده‌سازی و تئوری تبلیغاتی تبلیغاتی
۱۳۰	◎ نظریه سیستمی
۱۳۰	◎ سیستم و تفکر سیستمی
۱۳۰	◎ نگرش سیستمی
۱۳۱	◎ نظریه سیستم‌ها
۱۳۱	◎ مکتب سیستمی سازمان
۱۳۲	◎ سیستم‌های باز و بسته
۱۳۲	◎ تفاوت سه نظریه در مورد سازمان به عنوان سیستم
۱۳۴	◎ نظریه ۷ اس مکینزی
۱۳۵	* ساختار
۱۳۵	* استراتژی
۱۳۶	* سیستم
۱۳۶	* سپک یا شیوه مدیریت

۱۳۶.....	* کارکنان
۱۳۷.....	* مهارت
۱۳۸.....	* ارزش‌های مشترک
فصل ۵: مدل استقرار بانکداری اسلامی	
۱۳۹.....	□ مقدمه
۱۴۰.....	□ مدل پیشنهادی
۱۴۰.....	◎ مدل سلسله‌مراتبی
۱۴۰.....	◎ مدل میستمی کل‌گرو
۱۴۴.....	* زیرساخت‌های استراتژیک
۱۵۰.....	* شرایط فقهی و نظرات شرعی
۱۵۴.....	* فرایند رسائی‌هاره، اجرای عملیات عقود اسلامی
۱۵۸.....	* تفکر راهبردی، در روان مشترک
۱۶۱.....	* تعدد و کارایی عقود اسلامی و حصولات و خدمات بانکی
۱۶۵.....	* فرهنگ‌سازی و آگاهی بخش مشترک
۱۷۲.....	* قابلیت‌ها و الزامات سازمانی
۱۷۸.....	* قابلیت‌های فناوری اطلاعات
۱۸۰.....	* اصول و استانداردهای حسابداری و حسابرسی نظامی، گزارش‌گری
۱۸۲.....	* اجماع در مقاومت و کارکردهای بانکداری اسلامی
۱۸۹.....	* توانمندسازی و شایستگی سرمایه انسانی
۱۹۲.....	* قوانین، مقررات و سیاست‌های یولی و مالی
منابع و مأخذ	
۱۹۹.....	□ منابع فارسی
۱۹۹.....	□ منابع لاتین